



**BRÅVIKENS SEGELSÄLLSKAP**

NORRKÖPING

---

# ***Verksamhetsplan***

## **2021**

***119:e verksamhetsåret***

Verksamhetsplanen uppdaterad vid styrelsemötet 2020-12-15

---

Besöksadress

Bråviksvägen 55  
603 65 Norrköping

Postadress

c/o P-O Rudenäs  
Ekorrvägen 1  
612 45 Finspång

Hemsida

[www.bravikenssss.se](http://www.bravikenssss.se)

Denna verksamhetsplan är ett komplement till Sällskapets stadgar och anger riktlinjer för Sällskapets och de olika sektionernas verksamhet. Avsikten med planen är att kortsiktigt och långsiktigt styra Sällskapets verksamhet mot definierade, medvetna och beslutade strategier och målsättningar. Planen skall vara ett levande dokument och revideras årligen i samband med budgetarbetet. Verksamhetsplan och budgetplan utgör tillsammans det kommande verksamhetsårs programförklaring och skall redovisas vid Sällskapets höstmöte. Vid årets slut, i Sällskapets verksamhetsberättelse som redovisas vid Sällskapets vårmöte, utgör planen de målsättningar mot vilka utförda aktiviteter och uppnådda resultat skall mätas.

En verksamhetsplan innehåller alltid ett visst mått av osäkerhet. Inför 2021 är detta särskilt tydligt. Om Coronapandemin fortsätter att ge stor samhällspåverkan under hela eller betydande delar av 2021 så kommer ambitionsnivån i verksamheten att behöva anpassas och vissa delar i verksamhetsplanen kommer då inte att kunna genomföras i beskriven omfattning.

## **Organisation**

Sällskapet är indelat i fem sektioner:

|                          |                            |
|--------------------------|----------------------------|
| <b>Jollesektion</b>      | <b>Kappseglingssektion</b> |
| <b>Fastighetssektion</b> | <b>Snedskårssektion</b>    |
| <b>Varvssektion</b>      |                            |

Därtill kommer ett antal kommittéer:

- Förtjänstteckenkommittén
- Klubbaftonkommittén
- Valberedning
- Revision

## **Ekonomisk Verksamhet**

Den verksamhet sektionerna bedriver är i princip proportionell mot de medel som varje sektion tilldelas, och i praktiken begränsas verksamheten därför av möjligheterna till finansiering. För närvarande finansieras Sällskapets verksamhet genom:

- Medlemsavgifter
- Avgifter för nyttjande av Sällskapets anläggningar, t ex båtplatser, lokaler, etc.
- Avgifter för Sällskapets tjänster, t ex sjösättning, torrsättning, etc.
- Aktivitetsbidrag och skötselbidrag från kommun, statligt bidrag och sponsorer där respektive sektion svarar för sina bidragsansökningar.
- Inkomster från andra arrangemang, t ex bingo, seglarläger, startavgifter.

## **Kortsiktig Policy**

Kortsiktigt, d.v.s. kommande verksamhetsår, skall den ekonomiska verksamheten bedrivas självständigt av sektionerna inom fastställda budgetramar. Överskridande av budget eller utnyttjande av fonderade medel får endast ske efter beslut i huvudstyrelse.

Sektionskassör följer bokföringsregler anvisade av Sällskapets kassör och enligt god redovisningssed. Sektionens ekonomiska verksamhet redovisas kvartalsvis till Sällskapets kassör och vid möten med huvudstyrelsen.

## Långsiktig Policy

Långsiktigt skall sektionernas verksamhet bedrivas så att verksamheten i ett längre perspektiv kan utvecklas och leva vidare. Att tillfredsställande soliditet och likviditet upprätthålls, och Sällskapets anläggningar bevaras och underhålls. Detta innebär att det även på mycket lång sikt måste råda balans mellan utgifter och inkomster, all verksamhet måste vara finansierad. Finansieringen skall i princip vara att avgifter täcker självkostnaderna för de tjänster Sällskapet tillhandahåller och bidrag skall användas för det ändamål som genererar bidraget.

Större investerings- eller underhållsarbeten, som kan förutses, ska planeras långsiktigt med särskilt styrelsebeslut om igångsättning och finansiering.

Sällskapet skall verka för ett miljöanpassat båtliv

## Administration

### Syfte

- att planera och administrera Sällskapets verksamhet, samt att enligt stadgar bevaka båtsportens intressen
- verka för vidgad kunskap om fritidsbåtars handhavande, vård och utrustning, sjösäkerhet och navigering samt att verka för gott sjömanskap
- verka för att Sällskapet bidrar till en god havsmiljö

### Ansvar

Administration ansvarar för:

- Sällskapets skyldigheter som juridisk person
- Arbetsgivaråtaganden
- Sällskapets ekonomi och skatteredovisning
- Kansli med inventarier och utrustning
- Medlemsregister
- Båtregister
- Sällskapets arkiv och värdehandlingar
- Sällskapets grundförsäkringar inklusive anläggningar i Lindö och på Snedskär.
- Intern kommunikation

### Kortsiktig Målsättning

Målsättning 2021 är att:

- Hålla Sällskapets medlemsregister uppdaterat, samt att utge matrikel över medlemmar och båtregister registrerade 31 december.
- Driva in medlemsavgifter från registrerade medlemmar
- Hålla Sällskapets "Hemsida" uppdaterad och aktuell
- Svara för löpande kontakter med samhällsorgan och organisationer som kan ha påverkan för Sällskapet och på båtsporten
- I samråd med grannklubbarna arbeta för att BSS och övriga båtsportklubbers intressen beaktas i kommunens detaljplane- och exploateringsarbete för Lindö
- Genomföra Vår- och Höstmöten

## Långsiktig målsättning

Långsiktig målsättning är att:

- Tillhandahålla medlemservice och hjälp åt sektionerna i beslutad omfattning och att dessa tjänster i första hand utförs av medlemmarna.
- Tillvarata sällskapets intressen gentemot kommun, myndigheter och andra organisationer
- Arbeta för att nå en jämnare fördelning av förtroendeuppdrag mellan medlemmarna ur jämställdhets- och ålderssynpunkt.
- I samråd med grannklubbarna och kommunen arbeta för att finna bra lösning för vår framtid i Lindö.

## Finansiering

Administration budgeteras så att medlemsavgifter tillsammans med bidrag för administration och kansli samt finansiella intäkter täcker kostnader för administration, centrala medlemsavgifter, kansli, skatter, Sällskapets grundförsäkringar, samt representation och uppvaktning.

I budget görs avsättningar för erforderlig nyinvestering i kontorsutrustning samt för övrig administrativ verksamhet.

*Daniel Johansson /ordförande*

---

## Fastighetssektion

### Syfte

- Att förvalta Sällskapets landanläggningar i Lindö, dvs klubbhus, båthall samt tillhörande tomtområde.
- Upplåta båthallen för jolleverksamhet.
- Upplåta klubblokalen till klubbaktiviteter samt hyra ut klubblokalen till medlemmar och andra under tid då den inte behövs för sällskapets verksamhet.

### Ansvar

Fastighetssektionen ansvarar för:

- Skötsel, drift, underhåll och uthyrning av Sällskapets klubbhus och båthall.
- Skötsel av tomt på Lindö.
- Att planera och genomföra förändringar av området.
- Att följa upp att medlemmar följer uppsatta regler och föreskrifter gällande fastighetens nyttjande.
- Ha kontroll över sektionens ekonomi. (Ansvaret för de ekonomiska frågorna åligger sällskapets huvudkassör)

### Långsiktiga mål

- Långsiktiga mål (längre än 5 år) är inte aktuella förrän kommunen beslutar hur framtiden för vårt område i Lindö kommer att se ut.

## Kortsiktiga mål

- Fortsatt uthyrning av klubblokalen.
- Underhålla och vårda anläggningen i nödvändig omfattning. Insatserna kommer att hållas på relativt låg nivå tills beslut om båtclubbarnas framtid har fattats. För 2021 planerar vi för fortsatt upprustning inne i klubblokalen och vård av tomtområdet. Angelägna behov är utbyte av altandörrarna samt fönstren mot söder i klubblokalen. Dessa är i dåligt skick, dragiga och lätta att bryta sig in i. Arbetena var tänkta att påbörjas under 2020 men p.g.a. kraftigt minskade intäkter för uthyrning av klubblokalen utifrån Coronapandemin har arbetena förskjutits och planeras nu genomföras under åren 2021-2023 i den takt som budgetmedel och eventuella bidrag tillåter.

## Finansiering

Jolleverksamheten använder båthallen i sin verksamhet och till förvaring av klubbens båtar och materiel. Lediga ytor upplåts mot avgift för vinter - och sommarförvaring av båtar för att få in så mycket intäkter som möjligt till verksamheten. Det gäller även trailer/husvagnsplatser utomhus.

Vi satsar på fortsatt uthyrning av klubblokalen under tider då den inte nyttjas för sällskapets verksamhet, detta är en viktig inkomstkälla för klubben. Medlemmarnas medverkan i tillsyn av lokalen efter hyrestillfällena och klubbaktiviteter är viktig för att detta skall fungera. Synpunkter från grannar på ljudnivå och ljus kan påverka urvalet av hyresgäster, och därmed intäkterna. Vi uppmanar klubbens medlemmar att informera vänner och bekanta om lokalen för att få bättre spridning om att lokalen finns, förhoppningsvis leder detta till en högre volym på uthyrningen och större intäkter !

Medlemmar som önskar parkering för trailers under sommarperioden är välkomna att ta kontakt, vi upplåter mot avgift P-platser säsongvis (sommar 1/5 – 30/10, vinter 1/11 – 30/4) så länge detta fungerar med hänsyn till grannar och kommunen. Vi har också ett begränsat antal platser för förvaring av mindre båtar på trailer inne i båthallen under vinterperioden. Hanteringen administreras av jollesektionen.

*Daniel Johansson, t.f. ordf.*

---

## Jollesektionen

### Syfte

Att planera och leda Sällskapets jolleverksamhet. Allt enligt Sällskapets stadgar

- Bedriva en bred ungdomsverksamhet och jolleverksamhet
- Verka i enlighet med idrottens mål och inriktning enligt RF.
- Samverka med Kappseglingssektionen om gemensam utrustning såsom följebåtar, båttrailers och tävlingsutrustning.

Vi arbetar också inom Jollesektionen efter den målbeskrivning som enligt Norrköpings Kommuns kultur- och fritidsnämnd skall gälla för ungdomsföreningar berättigade till föreningsbidrag. Jollesektionen har i denna anda antagit följande att-satser:

- Att föreningen skall verka för en alkohol-, drog- och dopingfri verksamhet samt betona ledarnas ansvar som förebilder
- Att främja demokratisk fostran genom barns och ungdomars engagemang i föreningen
- Att främja såväl jämlikhet mellan ungdomsgrupper som jämställdhet mellan könen
- Att medverka till en meningsfull fritid för barn och ungdomar
- Att engagera fler ungdomar i föreningen och då beakta mångfaldsperspektivet

## Ansvar

Jollesektionen ansvarar för:

- Nybörjarsegling i Optimistjolle.
- Vidareutbildning av Optimistjolleseglare till mellan- och elitnivå.
- Förtäringsträning av ungdomar i våra 2-mannabåtar RS-Feva
- Förtäringsträning av ungdomar i E-jolleklassen, Laser och andra jollar på olika nivåer.
- Träner- och ledarutbildning av ungdomar och föräldrar.
- Att arrangera lokala och regionala tävlingar i Optimist, E-jolle, Laser, C 55....
- Att arrangera tävlingar på riksnivå i samverkan med andra Östgötaklubbar
- Att arrangera träningsläger.
- Jollesektionen samordnar verksamheten med ÖDSF, SSF samt Optimist, Laser, E-jolleförbundet och andra aktuella jolleförbund. Lokalt samverkar vi med klubbarna i Östergötland, i första hand NSK, NSS, LJS, MtSS och WSK. Ambitionen är en ökad samverkan regionalt. Klubben medverkar också i satsningen på fortsatt utveckling av unga seglare som görs tillsammans med MtSS, NSK, NSS, WSK och LJS och med stöd av ÖDSF under samlingsnamnet "Team Östergötland". Denna satsning skall dels leda till att vi får fram fler seglare på elitnivå i Östergötland, dels inspirera fler ungdomar att börja segla. Team Östergötlands ambition är att involvera flera klubbar i distriktet.
- Ansvarar för drift och underhåll av båthallen, samt omklädningsrum som i första hand används för klubbens egna båtar.
- Ansvarar för Jollesektionens 5 följbåtar, 9 Optimistjollar, två C55:or, två RS-Feva och 6 båttrailers (varav fem är registrerade), samt 1 släpkärra för jolletransporter.
- Sköter försäkringen av segeljollar samt följbåtarna. Sällskapets grundförsäkring täcker övriga anläggningar.
- Samtliga registrerade trailers skall försäkras
- Samtliga båtmotorer har 1 år försetts med DNA märkning

## Kortsiktig målsättning

Målsättning för 2021 är att:

- Öka inrekryteringen och antalet seglare totalt
- Planera och genomföra årets träningar för nybörjare, mellan- och elitgrupper i jollesegling.
- Öka träningsutbytet mellan nybörjare och elitgrupper för att skapa en genuin grupptillhörighet och identitet
- Profilkädder, Flaggor och Banners i båthall och omkring vårt träningsområde/hamnen syftar till att stärka gemenskapen samt skapa identitet
- Planera och genomföra träningsläger för i första hand Optimist, RS-Feva, E-jolle och Laserseglare i samarbete med ÖDSF och segelklubbarna i Östergötland, verka för att fler Östgötaseglare deltar i Elitserieseglingar, Laser GP, Regionkval och Rikskval, samt nationella och internationella mästerskap. Dessa aktiviteter genomförs i huvudsak inom ramen för "Team Östergötland" som beskrivits ovan.
- Om intresse tillkommer för nya jolleklasser skall verksamheten också inkludera seglare i dessa klasser. Exempel på nya klasser är RS-Feva, RS-Aero, 29er, 49er, Moth, Nacra 17, Kona (windsurfing)
- ...
- Genomföra Efter- och eventuellt Föreskolansegling för Optimistjolle- RS-Fevaseglare och andra jolleklasser.
- Genomföra "torsdagsseglingar" samt "söndagsseglingar" för Optimistjolle, RS-Feva och E-jolleseglare och andra jollar.
- Följa SSF:s riktlinjer i seglarskolorna och behålla Svenska Seglarförbundets certifiering som seglarskolearrangör.
- Arrangera seglarutbildning för vuxna och andra seglingsaktiviteter med C:55-or.

- Delta i och arrangera Ostcup-tävlingar.
- Arrangera KM (klubbmästerskap).
- Stimulera till ökat deltagande av optimistjolleseglare på Region och Rikskval, E-jolleseglare i Elitserier för uttagningar till JNM, JEM, NM, EM och VM samt Laserseglare i Laser GP och internationella seglingar. Välkomna nya seglare och jolleklasser.
- Bibehålla och förbättra nivån vi har på sektionens utrustning.
- Genomföra dokumenterad före/efterkontroll av båtar och trailers vid utlåning för att hålla nivån på sällskapets utrustning och flotta intakt
- Införa krav på dokumenterad erfarenhet vid lån av båtar och trailers, detta gäller även följbåtar
- Rekrytera fler funktionärer i föräldragruppen.
- Genomföra/delta i ledar- och tränarutbildning.
- Fortsätta breddningen i Östergötland genom utökat klubb-samarbete, exempelvis samarrangemang av större tävlingar (Regionkval, Elitserieseglingar, mästerskapsseglingar).
- Genom samarbete med Norrköpings skolor medverka vid friluftsdagar, ibland tillsammans med grannklubbarna (NSK och Kanotklubben), för att inspirera fler ungdomar till sjöliv.
- Samverka med NSS för att bereda ökad möjlighet till antalet seglingstillfällen på två olika arenor, Lindö och Arkösund
- Genomföra Tisdagsseglingar för jolle och kölbåtar i samverkan med NSK

### Långsiktig Målsättning

Jollesektionen har snabba generationsväxlingar, behoven och målsättningen måste anpassas till dessa förändringar. Vår ambition är att:

- Bibehålla eller öka den omfattning på verksamheten som vi har idag.
- Bibehålla/förbättra den standard som vi har på jollar, följbåtar, trailers och släpkärra.
- Ta möjlig hänsyn till miljön i vår verksamhet.
- Samåkning och samtransporter av jollar och följbåtar vid resor till tävlingar.
- Rekrytera flera föräldrar som aktivt vill delta i sektionens verksamhet.
- Introducera/uppmuntra fler föräldrar att delta i styrelsearbetet.
- Öka utbytet med andra lokala segelklubbar vid lokala arrangemang.
- Tillsammans med andra klubbar i regionen arrangera större tävlingar och på så sätt skapa mer publicitet för segling och locka fler till sporten.
- Bredda truppen och öka omfattningen på gruppen tränande där vår övertygelse är att bredden ger spetsen i längre perspektiv
- Ökat arbete med event och företagsseglingar kommer att leda till fler segel på vattnet och fler medlemmar
- Utveckla ledare genom fortlöpande utbildning smart säkerställa klubbens återväxt inom ledarstaben

### Finansiering

Antalet registrerade deltagare samt omfattningen av aktiviteter för deltagare är avgörande för storleken på kommunala bidrag. Därför eftersträvar vi att alla deltagare registreras och att junioraktiviteterna bokförs korrekt och rapporteras för LOK-stöd och till SISU. Närvaro/deltagande rapporteras fr.o.m. säsongen 2019 direkt i "idrott online"

Förutom bidrag från kommunen erhåller juniorsektionen inkomster från deltagaravgifter i träningsseglingar, tävlingsseglingar samt för de läger som anordnas. Vid arrangemang av större tävlingar finns möjligheter att förbättra inkomstsidan, förutsatt att funktionärstaben arbetar ideellt och att vi kan locka sponsorer till våra arrangemang. Svenska Seglarförbundet kan via Idrottslyftet ge stöd för inköp av

båtar, tränarutbildning m.m.

I Juniorsektionens budget avsätts medel för underhåll av följebåtar, trailers och släpkärra samt inköp av diverse material och förnödenheter för verksamheten. Medel fonderas även för större köp som exempelvis båtmotorer och trailers. Vi har en mycket väl fungerande flotta, men kommer att behöva fortsätta satsningen på att hålla den intakt.

I budgeten för 2020 har medel äskats medel för komplettering av material och underhåll av båtar och motorer.

Speciell satsning/uppgradering avses på våra C55:or och de äldsta optimistjollarna under 2020

Under 2020 företa ökat arbete med event, företagsseglingar med möjlighet till coachning samt sponsring.

Under 2021 skall vi försöka öka intäktsidan genom sponsoring, något som bromsades under 2020 pga covid-19.

*Claes Pettersson*

---

## **Snedskärssektionen**

### **Syfte**

- Att enligt Sällskapets stadgar svara för drift och skötsel av Sällskapets anläggningar på Snedskär.
- Erbjuder medlemmar en säker båtplats i fin skärgårdsmiljö med möjlighet till friluftsliv och rekreation.

### **Ansvar**

Snedskärssektionen ansvarar för:

- Skötsel, drift, underhåll av Sällskapets anläggningar på Snedskär samt för tillfartsväg med grindar och parkering.
- Fördelning av tillgängliga båtplatser och för kölista till båtplatser på Snedskär
- Ha kontroll över sektionens ekonomi och ekonomiska planering.

### **Kortsiktig Målsättning**

Mål för 2021 är:

- Underhålla anläggningar på ön i ett fortsatt gott skick.
- Vidmakthålla säkerheten på brygginfästningar/bojar och el-anläggning.
- Påbörja lösning på VA frågan.
- Erbjuder gästbåtar tillfällig båtplats.
- Genom vassröjning skapa förutsättning för vattenkvaliteten i hamnen.
- Säkerställa tillgången för jolleförvaring.
- Ordna aktiviteter för att öka trivsel och samhörighetskänsla genom att tillsätta en trivselkommitté om pandemiläget tillåter.
- Undersöka möjligheten för en gemensam grillplats och en mer väderoberoende "dansbana".
- Medverka vid kappsegling/-ar.

### **Långsiktig målsättning**

- Erbjuder Sällskapets medlemmar säker båtplats på Snedskär.
- Erbjuder platser till gästbåtar och därigenom skapa en god image för BSS och Snedskär.



- Ge möjlighet till friluftsliv och rekreation för medlemmar och gästande båtbesättningar.
- Lösa VA frågan, inklusive kommande krav på sugtömning av septitankar.
- Värna om Snedskärs skärgårdsmiljö och dess framtida bestående.

## Finansiering

Sektionen upprättar en budget så att avgifter täcker drifts- och underhållskostnader för sektionens anläggningar. Separat investeringsbudget upprättas vid behov.

*Mats Lindberg*

---

## Varvsektionen

### Syfte

- Att erbjuda BSS medlemmar möjlighet till säker bryggplats och vinterförvaring samt sjö- och torrsättning i Norrköping.

### Ansvar

Sektionen svarar för:

- Tillsyn av brygga i Lindö som BSS hyr av kommunen samt fördelning av säsongs- och korttidsplatser vid denna till BSS medlemmar.
- Samordning av sjösättning och torrsättning på Herstaberg.
- Fördelning av bryggplatser vid hyrd brygga i Lindö samt uppläggningsplatser på Herstaberg.
- Avtal om uppläggningsplatser på Herstaberg och brygga i Lindö.

### Kortsiktig målsättning

Målsättning för 2021 är att:

- Samordna sjösättning våren 2021 av båtar som ligger på av BSS hyrda platser på Herstaberg.
- Organisera den gemensamma torrsättningen av båtar som ligger på av BSS hyrda platser på Herstaberg hösten 2021.
- Nå minst samma antal sjö- och torrsatta båtar i BSS regi som 2020.
- Förhandla pris för vinteruppläggning av BSS båtar säsongen 2021-2022.
- Fördela platser vid Lindöbryggan på optimalt sätt utifrån båtstorlekar och medlemmars enskilda önskemål
- Nå samma goda beläggning vid bryggan som vi tidigare, minst 95%
- Kontrollera om möjlighet att installera nätspänningsuttag på Lindöbryggan är genomförbart.

### Långsiktig målsättning

- Att även fortsättningsvis kunna erbjuda Sällskapet medlemmar båtupptagning, vinterförvaring och sjösättning på Herstaberg samt bryggplats i Lindö.

## **Finansiering**

Sektionen budgeteras så att avgifter täcker BSS kostnader för markhyra, brygghyra, torr- och sjösättning samt om möjligt ger ett överskott som driftsbidrag. Överskottets storlek bestäms i budgetarbetet.

*Stefan Bräutigam*

---

## **Kappsegling**

### **Syfte**

Att främja kappsegling som en viktig del av idrottsrörelsen och ge good will för BSS som sällskap och för enskild medlem.

### **Ansvar**

Kappseglingssektionen ansvarar för:

- Organisation av Sällskapets egen kappsegling och andra evenemang med kölbåtar.
- Stödja medlem att delta i kappsegling anordnad av andra organisationer på lokal och regional nivå.

### **Målsättning**

Målsättning är att:

- Öka intresset för kappsegling med kölbåtar i klubben och i regionen.
- Öka samarbetet med övriga klubbar i regionen, t ex NSK och NSS.
- Verka i enlighet med idrottens mål och inriktning enligt RF's intentioner.
- Verka för att klubben får flera funktionärer som kan vara med på kölbåtsseglingar

*Olle Tjernberg*

---

## **Glimten**

Glimten har sedan länge ersatts av ett informationsblad.

### **Syfte**

- Sprida information till medlemmar.

### **Kortsiktig målsättning**

- Målsättning för 2021 är att ge ut informationsblad två gånger (vår och höst)

## **Klubbaftonkommittén**

### **Syfte**

Syftet med klubbaftonkommittén är att inför vintersäsongen planera och genomföra ett programutbud med klubbaftnar som ger BSS medlemmar en samhörighetskänsla till föreningen liknande den som Snedskärssektionen upplever. Klubbaftnarna skall genomföras i samarbete med andra båtsportföreningar i Norrköping och i regionen

### **Ansvar**

Klubbaftonkommittén ansvarar för att genomföra ett program under vinter, vår och höst baserat på klubbaftnar inom olika ämnen inom sällskapetets intresseområden.

### **Kortsiktigt mål**

Det kortsiktiga målet är att under 2021 ordna två klubbaftnar

### **Långsiktigt mål**

Det långsiktiga målet är att planera ett program per vår- och höstsäsong, gärna i samarbete med andra båtsportföreningar i Norrköping och i regionen. Målet är också att försöka stärka gemensamhets känslan inom Sällskapet. För att försäkra oss om att inte kollidera med andra båtsportföreningar i Norrköping samordnas detta genom Norrköpings Båtråd.

### **Finansiering**

Klubbaftonkommitténs aktiviteter kommer inte att vara helt självfinansierade utan måste få anslag från andra delar av BSS. För föredragsaftnar tas en mindre avgift ut för att täcka tillhörande fikakostnader och en del av arvoden. Ersättningar till föredragshållare, såsom resekostnader och traktamente och i vissa fall arvoden måste alltså anslås ur andra delar av BSS budget.

*Catarina Haapaniemi*

Sammanställande